

# Gurit Generalversammlung 2026

**Philippe Royer, Präsident**

Zürich, 16.04.2026

# Agenda

01

**Rückblick und  
Höhepunkte 2025**

---

Philippe Royer,  
Präsident

02

**Jahresergebnis  
2025, Geschäfts-  
entwicklung 2026,  
Märkte**

---

Tobias Lührig, CEO

03

**Traktanden /  
statutarischer Teil**

---

Stefan Breitenstein,  
VR-Mitglied

04

**Schlusswort**

---

Tobias Lührig, CEO

# Teil 1

Rückblick und Höhepunkte 2025

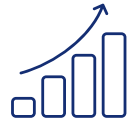
Philippe Royer, Präsident



# Viel zu tun – wir haben geliefert.



# Viel zu tun – wir haben geliefert.



## Wachstum gestärkt

- Langfristiger Vertrag mit westlichem Wind-OEM auf Basis innovativer Software
- Erster Subsea-Vertrag mit hoher Wertschöpfung
- Ausbau des Rotorblattformen-Geschäfts in Indien



# Viel zu tun – wir haben geliefert.



## Portfolio konsequent fokussiert

- Einstellung der Carbon-Faser-Pultrusion (Dänemark und Indien)
- Restrukturierung Wind Materials (Italien und Türkei)
- Verkauf nicht-strategischer Beteiligungen



# Viel zu tun – wir haben geliefert.



## Effizienz gesteigert

- Produktivität in Mexiko auf das Niveau der übrigen Werke gebracht
- Reduktion der Strukturkosten



Viel zu tun –  
wir haben geliefert.



## Finanzielle und organisatorische Basis

- Neuer CEO, neuer CFO
- Vorzeitige Refinanzierung ohne Kapitalerhöhung



# Viel zu tun – wir haben geliefert.

## Wachstum gestärkt

- Langfristiger Vertrag mit westlichem Wind-OEM auf Basis innovativer Software
- Erster Subsea-Vertrag mit hoher Wertschöpfung
- Ausbau des Rotorblattformen-Geschäfts in Indien

## Portfolio konsequent fokussiert

- Einstellung der Carbon-Faser-Pultrusion (Dänemark und Indien)
- Restrukturierung Wind Materials (Italien und Türkei)
- Verkauf nicht-strategischer Beteiligungen

## Effizienz gesteigert

- Produktivität in Mexiko auf das Niveau der übrigen Werke gebracht
- Reduktion der Strukturkosten

## Finanzielle und organisatorische Basis

- Neuer CEO, neuer CFO
- Vorzeitige Refinanzierung ohne Kapitalerhöhung



## ERGEBNIS

- **8.1% bereinigte EBIT-Marge**
- **Positiver Cashflow**

# Agenda

01

**Rückblick und  
Höhepunkte 2025**

---

Philippe Royer,  
Präsident

02

**Jahresergebnis  
2025, Geschäfts-  
entwicklung 2026,  
Märkte**

---

Tobias Lührig, CEO

03

**Traktanden /  
statutarischer Teil**

---

Stefan Breitenstein,  
VR-Mitglied

04

**Schlusswort**

---

Tobias Lührig, CEO

# Teil 2

Jahresergebnis 2025,  
Geschäftsentwicklung 2026, Märkte

Tobias Lührig, CEO



# FY 2025 Key Facts

<p>Net Sales (in mCHF)</p> <p><b>319.6</b></p> <p>-22%* vs. 2024</p>	<p>Operating Result (in mCHF)</p> <p><b>-43.2</b></p> <p>-7.3 in 2024</p>	<p>Adjusted Operating Result (in mCHF)</p> <p><b>26.0</b></p> <p>29.7 in 2024</p>
<p>Free Cash Flow (in mCHF)</p> <p><b>12.3</b></p> <p>4.4 vs. 2024</p>	<p>Net Debt (in mCHF)</p> <p><b>55.0</b></p> <p>62.7 in 2024</p>	<p>Adjusted Operating Result (in % of net sales)</p> <p><b>8.1%</b></p> <p>6.9% in 2024</p>



**Stop** of carbon fibre pultrusion business and focus on profitable strategic Wind customers **impacted sales as expected.**



Business Unit Marine & Industrial and Manufacturing Solutions **impacted** by tariff uncertainty and delayed customer decisions.



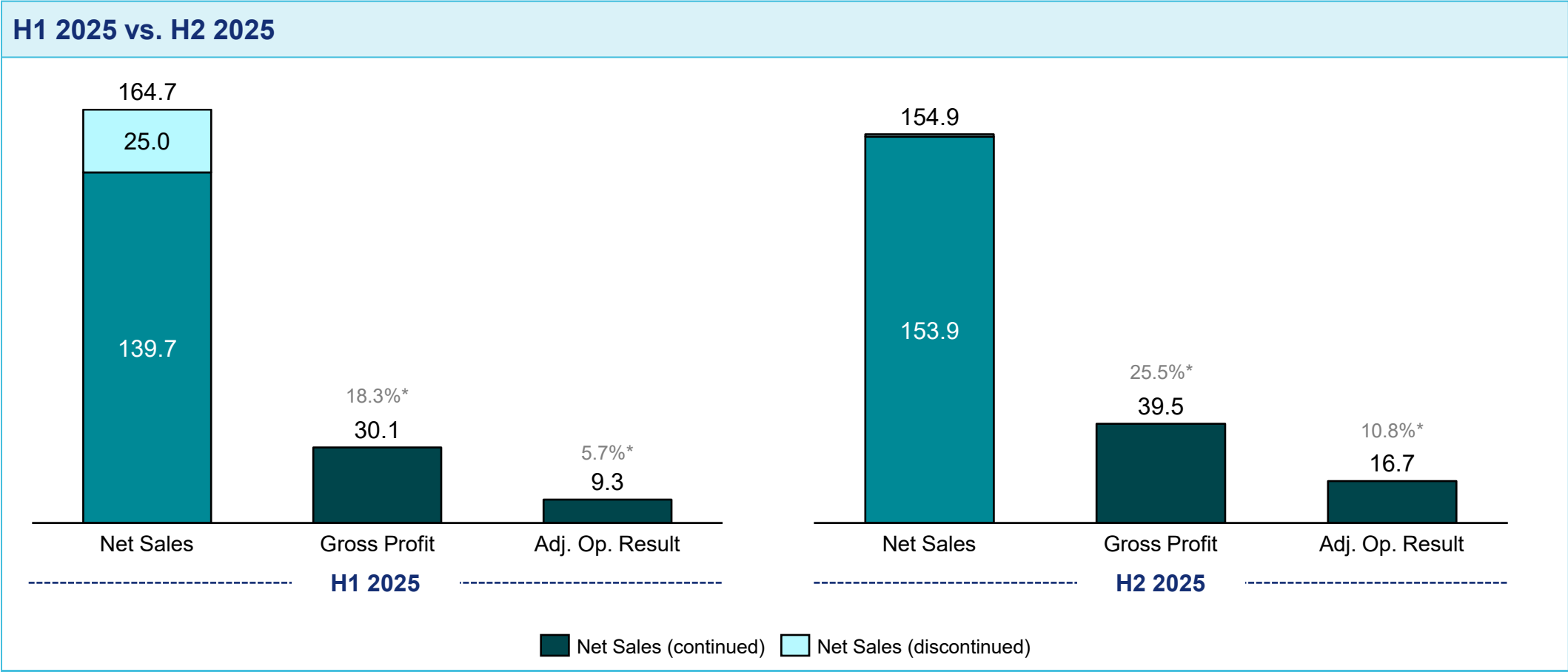
**Improved profitability** after restructuring.



Good **free cash flow** and **reduced net debt**, supported by **disciplined, fast** execution and collection focus in H2.

# Restructuring Translates Into Tangible Profitability Improvement

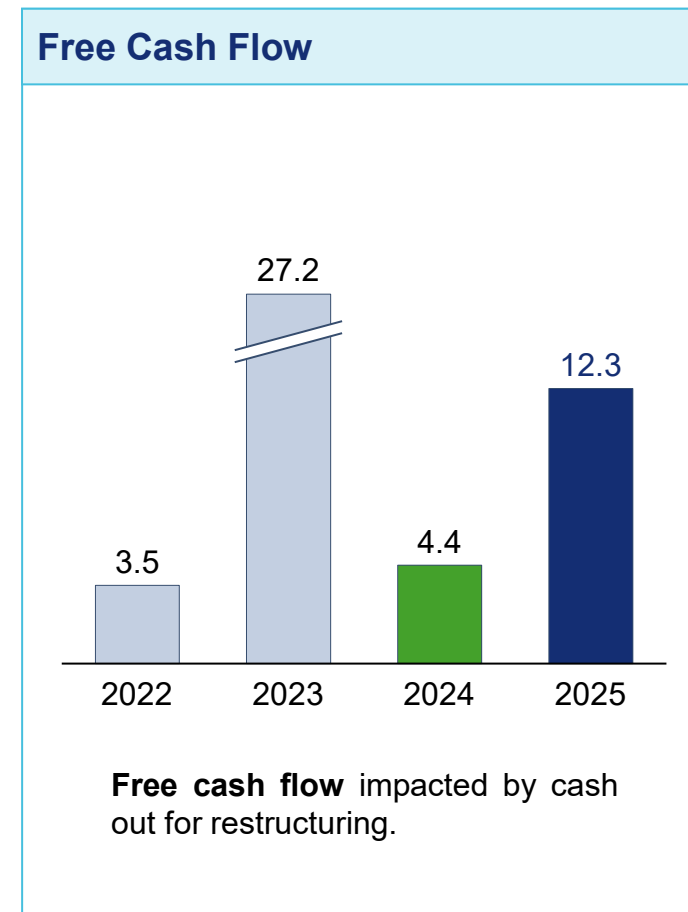
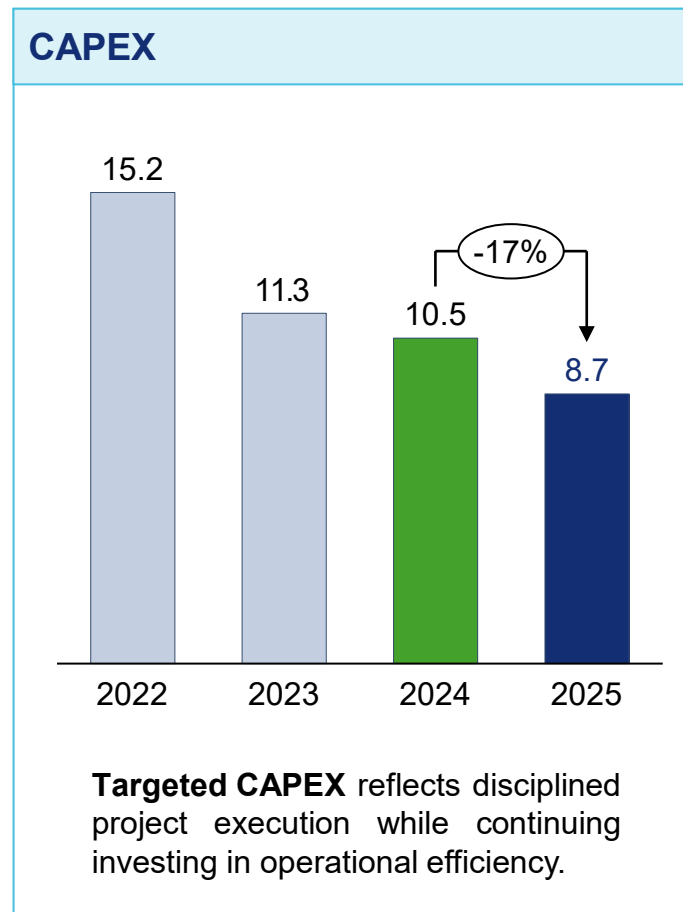
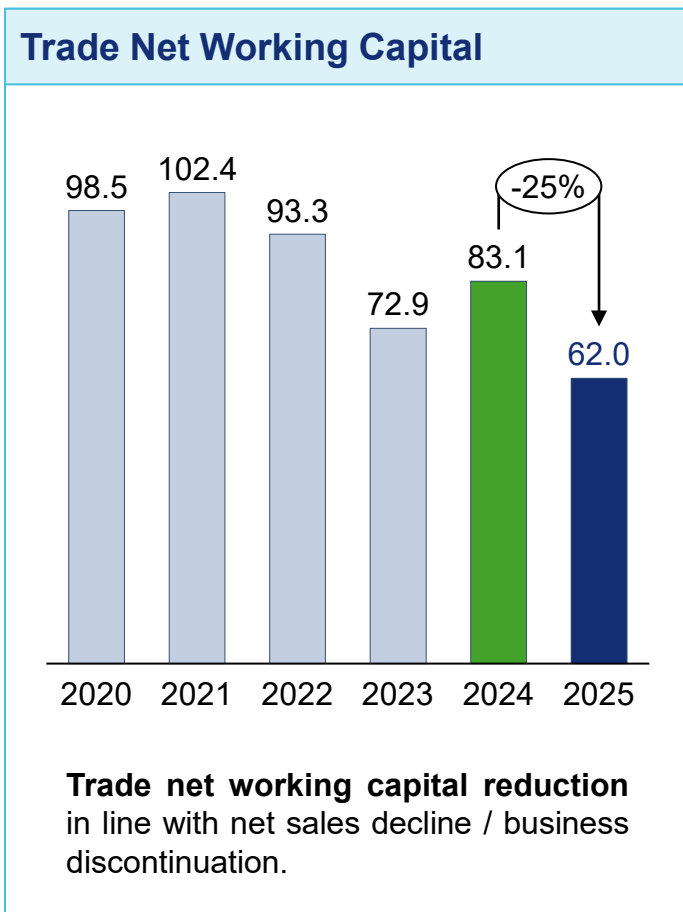
in mCHF



\* in % of net sales  
Source: Gurit

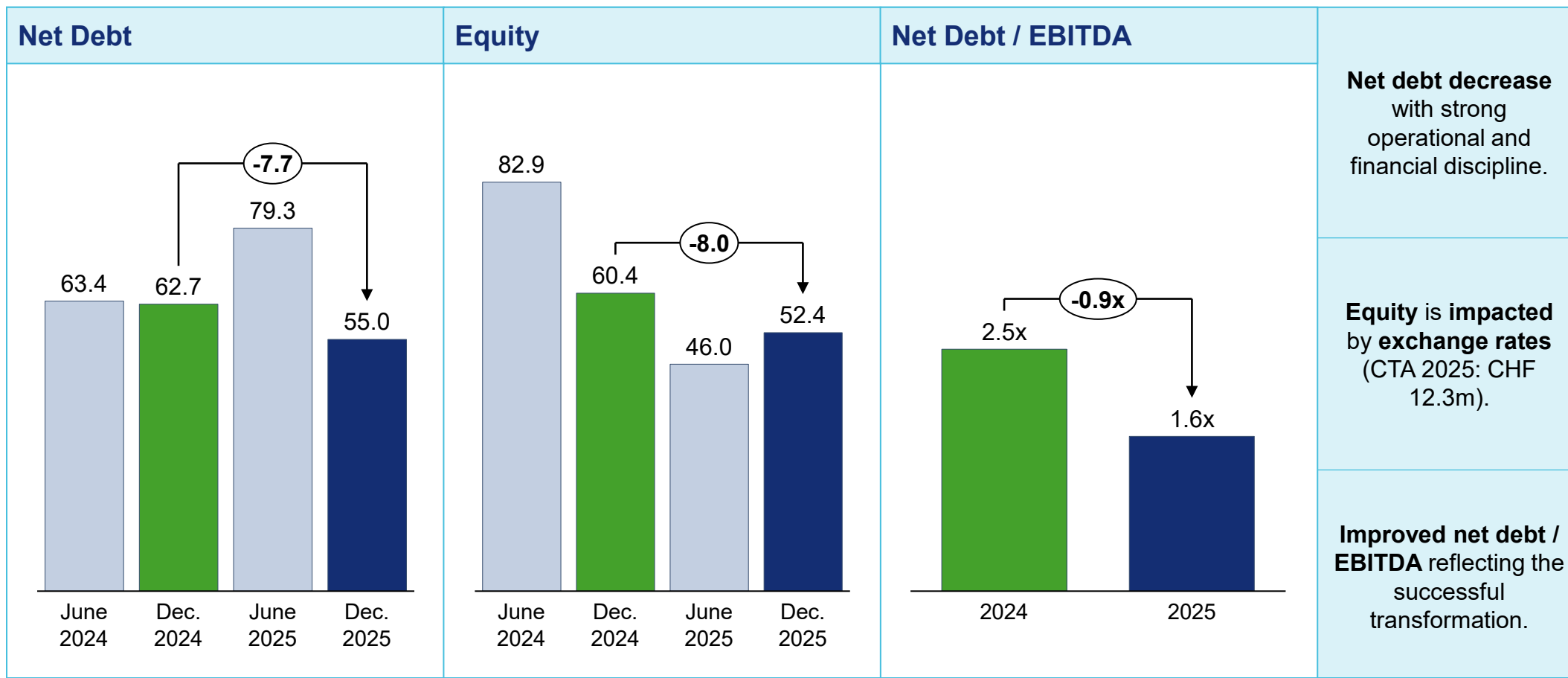
# Positive Cash Flow Despite Restructuring Measures

in mCHF









# Strengthened Resilience Reflected in the Balance Sheet

in mCHF



# Gurit Holding AG

## Jahresabschluss 2025

ECKWERTE IN MIO. CHF		2025	2024
	Jahresergebnis	-3.1	-157.0
	Ertrag Aufwand	14.8 -17.9	30.3 -187.2
	Bilanzsumme	246.7	240.7
	davon Beteiligungen	153.4	154.0
	Total Fremdkapital	159.3	150.2
	Eigenkapital	87.4	90.5

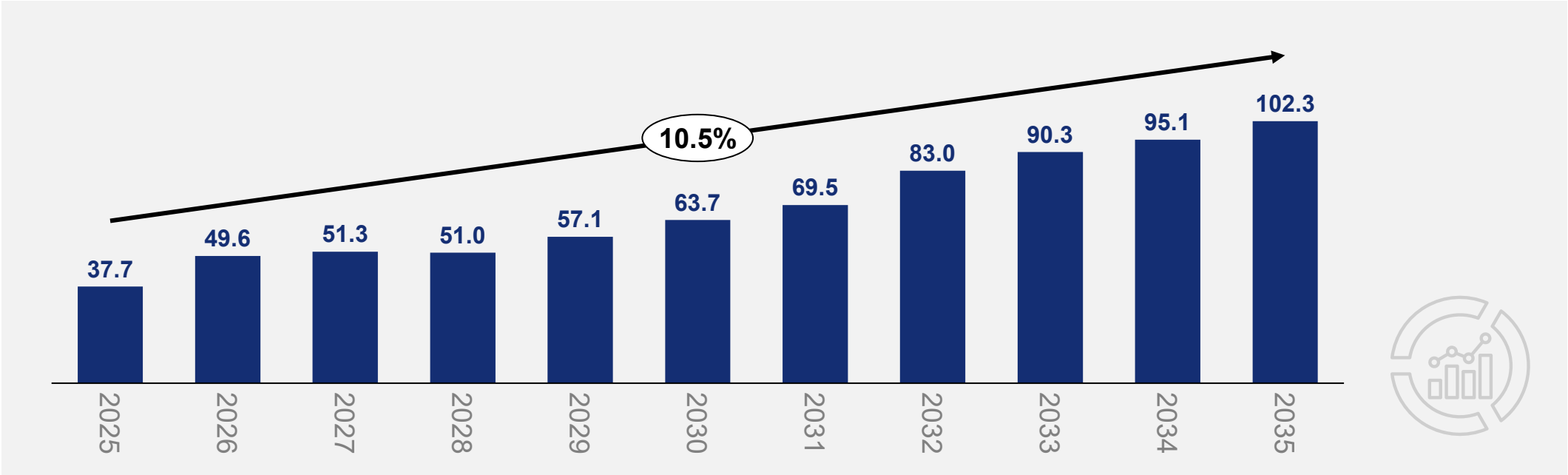
# Ausblick

Tobias Lührig CEO



# High Global Electricity Demand will Lead to Double Digit CAGR Growth of Western OEM until 2035

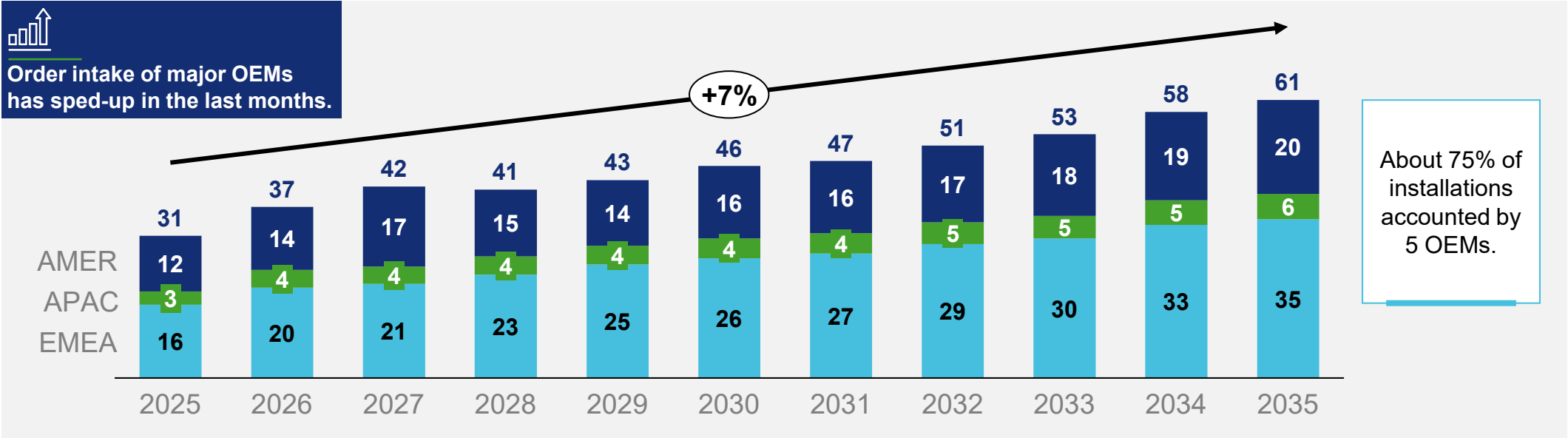
Worldwide wind turbine installation in GW of Western OEMs



Double-digit growth of Western OEMs through 2035 is backed by regulation, resulting in resilient core-market demand for Gurit.

# Onshore Growth Expected to be at 7% CAGR Mainly Installed in EMEA

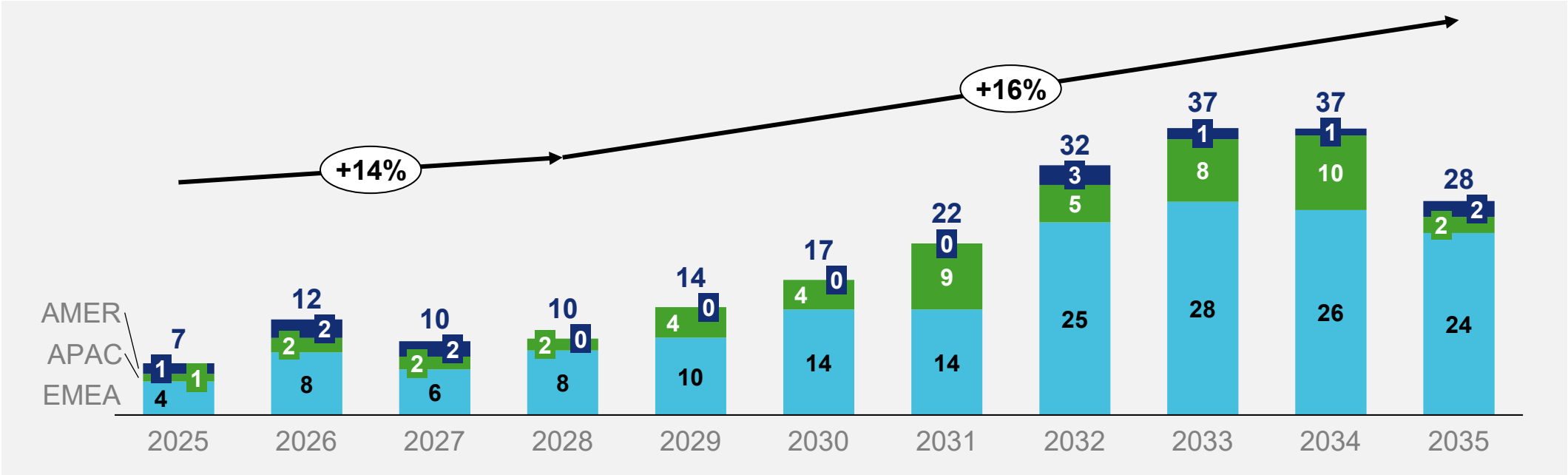
Onshore Western OEM installation outside of China in MW



Main driver for onshore installations is the EMEA region with a high concentration toward the top 5 OEMs.

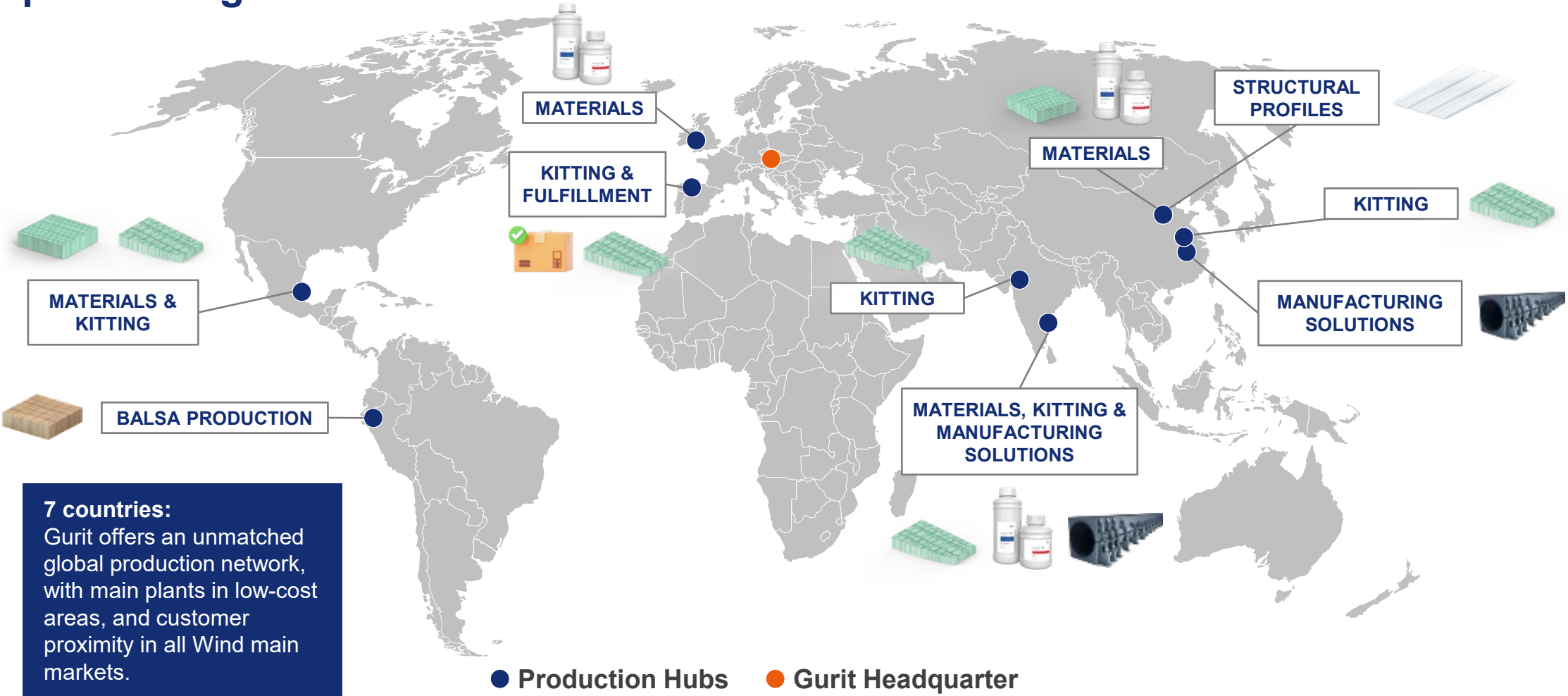
# Offshore Growth Will be Limited in EMEA until 2029

Offshore Western OEM installation outside of China in MW



AMER installations are expected to be negligible until current U.S. administration effects subside. Main growth driver is Europe.

# Wind System's Production Network Ensures Proximity and best-cost-positioning



**7 countries:**  
Gurit offers an unmatched global production network, with main plants in low-cost areas, and customer proximity in all Wind main markets.

# Positive Lightweighting Markets Outlook

## Marine and Industry market environment



**Marine** growth expected overall but slowed by tariffs and U.S. decline; Marine market to give moderate growth.



**Increased demand for PET** across all markets, in particular related to sustainability.



**Strong demand of Corecell S-Foam** for subsea and defense sector

## Gurit expects to leverage strong opportunities in both sectors



**Focus on wider Marine** markets beyond luxury yachts, such as recreational vessels and commercial workboats, etc.



**Focus on diversified PET growth markets: new segments** offer new growth potentials through replacement of existing technologies with advanced composites.



**Extension to additional market segments:** Home & workspace solutions, RV, transport, medical and much more.



For **Marine**, we expect to grow faster than the overall market over the next five years, particularly in subsea.



There are **strong opportunities** to substitute incumbent materials, such as wood, in multiple markets.

# Positive Lightweighting Markets Outlook



# Guidance

- To date, the impact of the Middle East crisis has been limited, no disruptions to our supply chain are currently being observed
- Effects on the demand side remain manageable
- **Based on this, we reconfirm** the guidance below
- We keep monitoring market developments closely – in the event of further escalation or a prolonged conflict, we will **reassess the guidance accordingly**



+ →  
**01.** Net sales from continued operations (at constant FX) to increase at a **mid-single-digit rate**.

+ →  
**02.** Adjusted operating result margin to **improve** vs. 2025

- Depends on geopolitical situation and market developments (**including FX fluctuations**).

+ →  
**03.** Mid-term outlook (post 2026):

- Mid-to-high-single-digit growth in Wind
- High-single-digit growth in non-Wind
- Reaffirming a 10% operating result margin

# Agenda

01

**Rückblick und  
Höhepunkte 2025**

---

Philippe Royer,  
Präsident

02

**Jahresergebnis  
2025, Geschäfts-  
entwicklung 2026,  
Märkte**

---

Tobias Lührig, CEO

03

**Traktanden /  
statutarischer Teil**

---

Stefan Breitenstein,  
VR-Mitglied

04

**Schlusswort**

---

Tobias Lührig, CEO

# 3. Traktanden

## Statutarischer Teil

Stefan Breitenstein, VR-Mitglied



# Statutarischer Teil der Generalversammlung



## Fristgerechte Kommunikation der Einladung am 20. März 2026

- SIX
- SHAB
- Webseite →  
<https://www.gurit.com/general-meetings/>
- Briefversand an die Aktionäre



## Geschäftsbericht 2025

- Online auf  
[www.gurit.com/investors/reports-and-publications/](http://www.gurit.com/investors/reports-and-publications/)
- Zugriff auf digitale Version mittels QR-Code – an der Registrierung verfügbar

# Funktionsträger

01

**Vertreter Revisionsstelle**  
Thomas Wallmer, Audit Partner: PwC

02

**Unabhängiger Stimmrechtsvertreter**  
Valerio Brunner, Rechtsanwalt:  
Brunner Knobel Rechtsanwälte

03

**Protokoll**  
Daniel Hufschmid, General Counsel:  
Gurit

04

**Elektronische Abwicklung der  
Stimmzählung: Computershare**

05

**Manuelle Stimmzähler (Backup)**  
Simon Schupfer: Computershare  
Lucius Mathys, Andrea Lüdicke: Gurit

# Präsenzmeldung



# Traktanden

<b>1.</b>	<b>Genehmigung</b> des Berichts über die Geschäfts- und Finanzlage sowie der <b>Jahres- und Konzernrechnung 2025</b>
<b>2.</b>	<b>Beschlussfassung</b> über die Verwendung des <b>Bilanzgewinns 2025</b>
<b>3.</b>	<b>Erteilung der Entlastung</b> an die Mitglieder des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung für das Geschäftsjahr 2025
<b>4.</b>	<b>Wahlen</b> (in Einzelabstimmung)
<b>5.</b>	<b>Genehmigung</b> des <b>Nachhaltigkeitsberichts</b> für das Geschäftsjahr 2025
<b>6.</b>	<b>Konsultative Abstimmung</b> über den <b>Vergütungsbericht 2025</b>
<b>7.</b>	<b>Genehmigung</b> des maximalen Gesamtbetrages der <b>fixen Vergütungen des Verwaltungsrates</b> für den Zeitraum bis zum Abschluss der nächsten ordentlichen Generalversammlung
<b>8.</b>	<b>Genehmigung</b> des maximalen Gesamtbetrages der <b>fixen Vergütungen der Geschäftsleitung</b> für den Zeitraum 1. Juli 2026 bis 30. Juni 2027
<b>9.</b>	<b>Genehmigung</b> des maximalen Gesamtbetrages der <b>erfolgsabhängigen Vergütungen der Geschäftsleitung</b> für den Zeitraum 1. Januar 2026 bis 31. Dezember 2026

# Elektronische Stimmabgabe mittels Televoter



Ja / Oui / Yes

Nein / Non / No

Enthaltung /  
Abstention



# Traktandum 1 (I)

Genehmigung des Berichts über die Geschäfts- und Finanzlage sowie der Jahres- und Konzernrechnung 2025

**Seiten 7-13 und 98-126 des  
Geschäftsberichts 2025**

## Antrag des Verwaltungsrates:

Der Verwaltungsrat beantragt, den Bericht über die Geschäfts- und Finanzlage sowie die Jahres- und Konzernrechnung 2025 zu genehmigen.



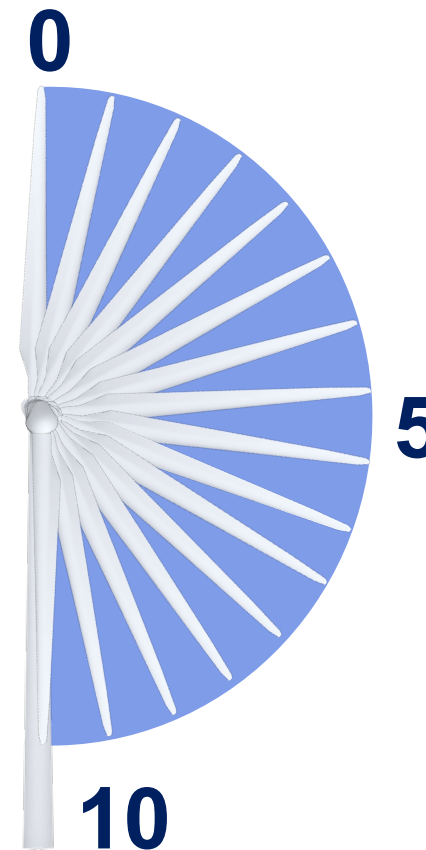
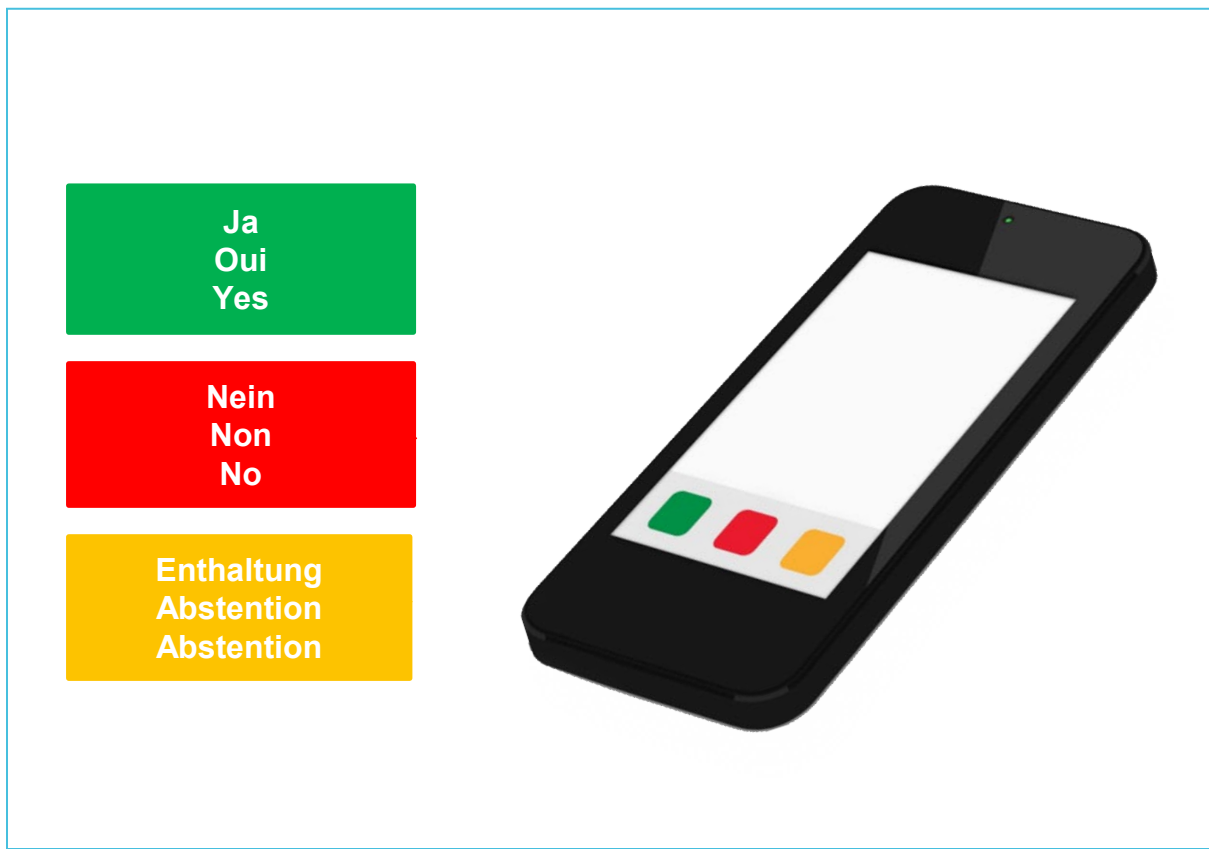
# Traktandum 1 (II)

Genehmigung des Lageberichts sowie der Jahres- und Konzernrechnung 2025

Eckwerte in Mio. CHF	2025	2024
 <b>Jahresergebnis</b>	<b>-3.1</b>	<b>-157.0</b>
 Ertrag Aufwand	<b>14.8</b> <b>-17.9</b>	<b>30.3</b> <b>-187.2</b>
 <b>Bilanzsumme</b> davon Beteiligungen	<b>246.7</b> <b>153.4</b>	<b>240.7</b> <b>154.0</b>
 <b>Total Fremdkapital</b>	<b>159.3</b>	<b>150.2</b>
 <b>Eigenkapital</b>	<b>87.4</b>	<b>90.5</b>

# Bitte geben Sie Ihre Stimme ab (10s)

Das Resultat wird berechnet...



## Traktandum 2

Beschlussfassung über die Verwendung des Bilanzgewinns 2025

Vortrag aus dem Vorjahr	<u>CHF</u>	<u>62'426'082</u>
Reinverlust 2025	CHF	-3'082'605
Bilanzgewinn 2025	<u>CHF</u>	<u>59'343'477</u>
Dividendenausschüttung	CHF	0
Vortrag auf neue Rechnung	<u>CHF</u>	<u>59'343'477</u>

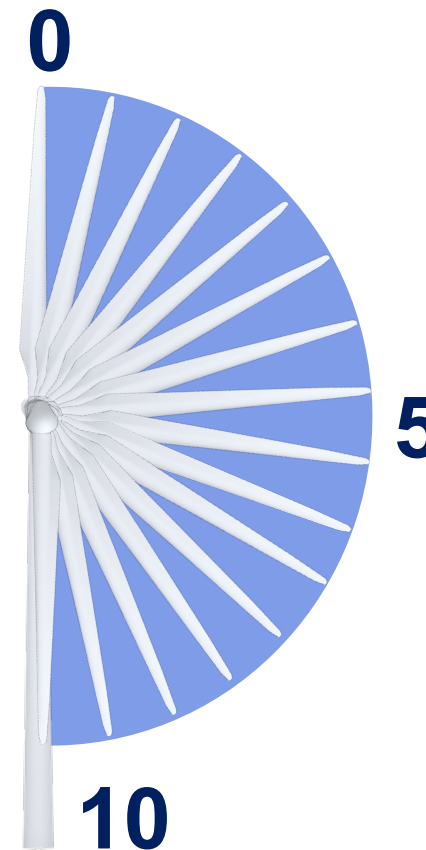
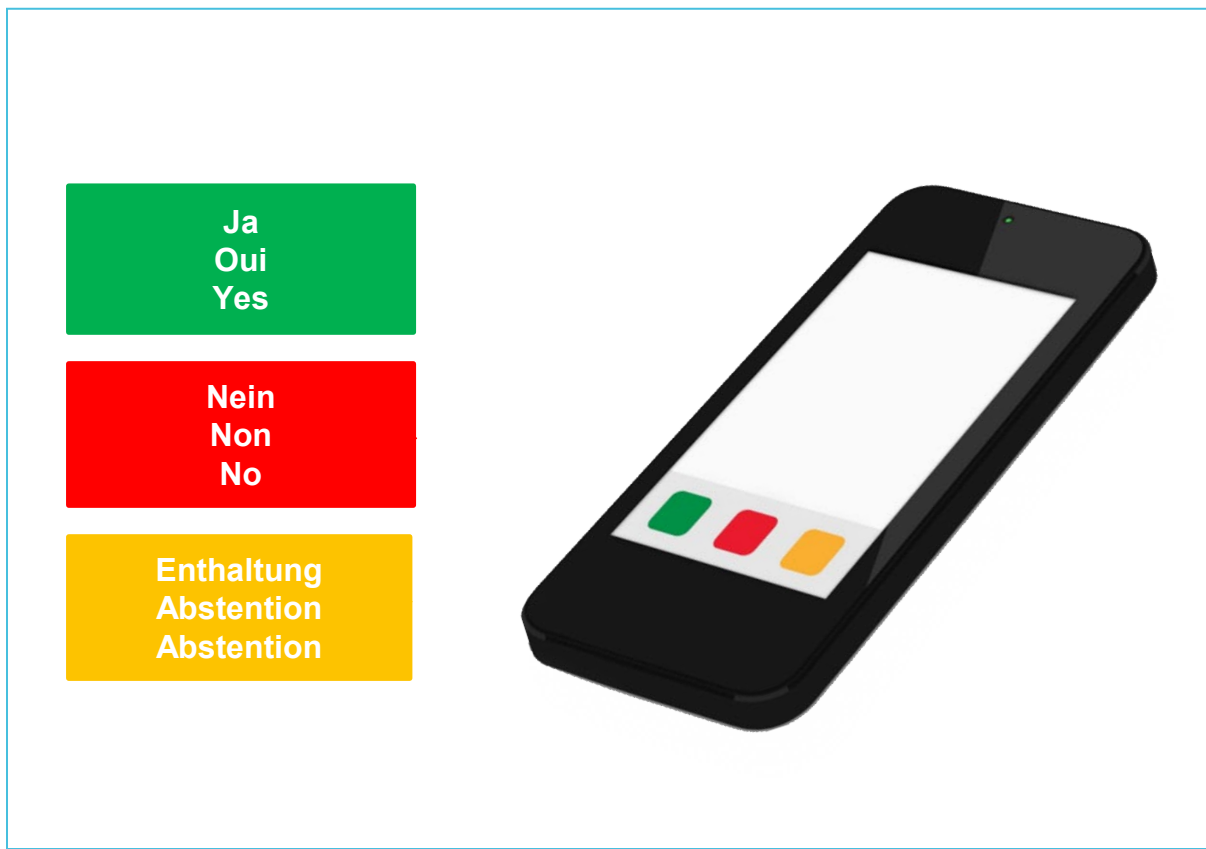
### Antrag des Verwaltungsrates:

Der Verwaltungsrat beantragt, auf die Ausschüttung einer Dividende zu verzichten und den Bilanzgewinn 2025 von CHF 59'343'477 auf die neue Rechnung vorzutragen.



# Bitte geben Sie Ihre Stimme ab (10s)

Das Resultat wird berechnet...



## Traktandum 3

**Erteilung der Entlastung an die Mitglieder des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung für das Geschäftsjahr 2025**

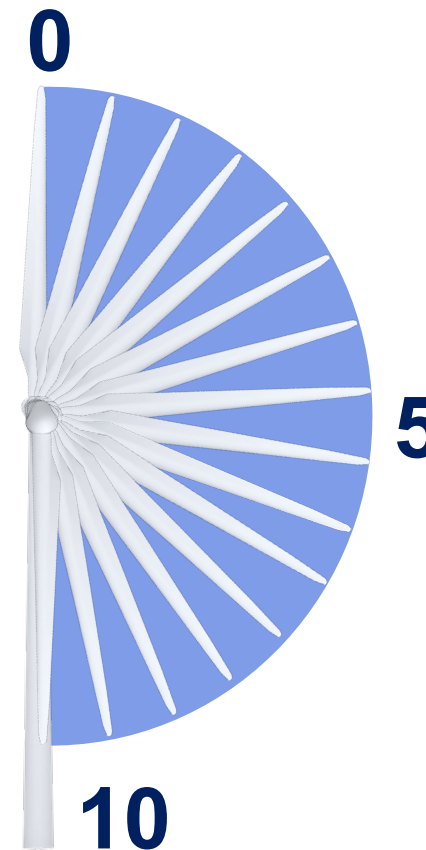
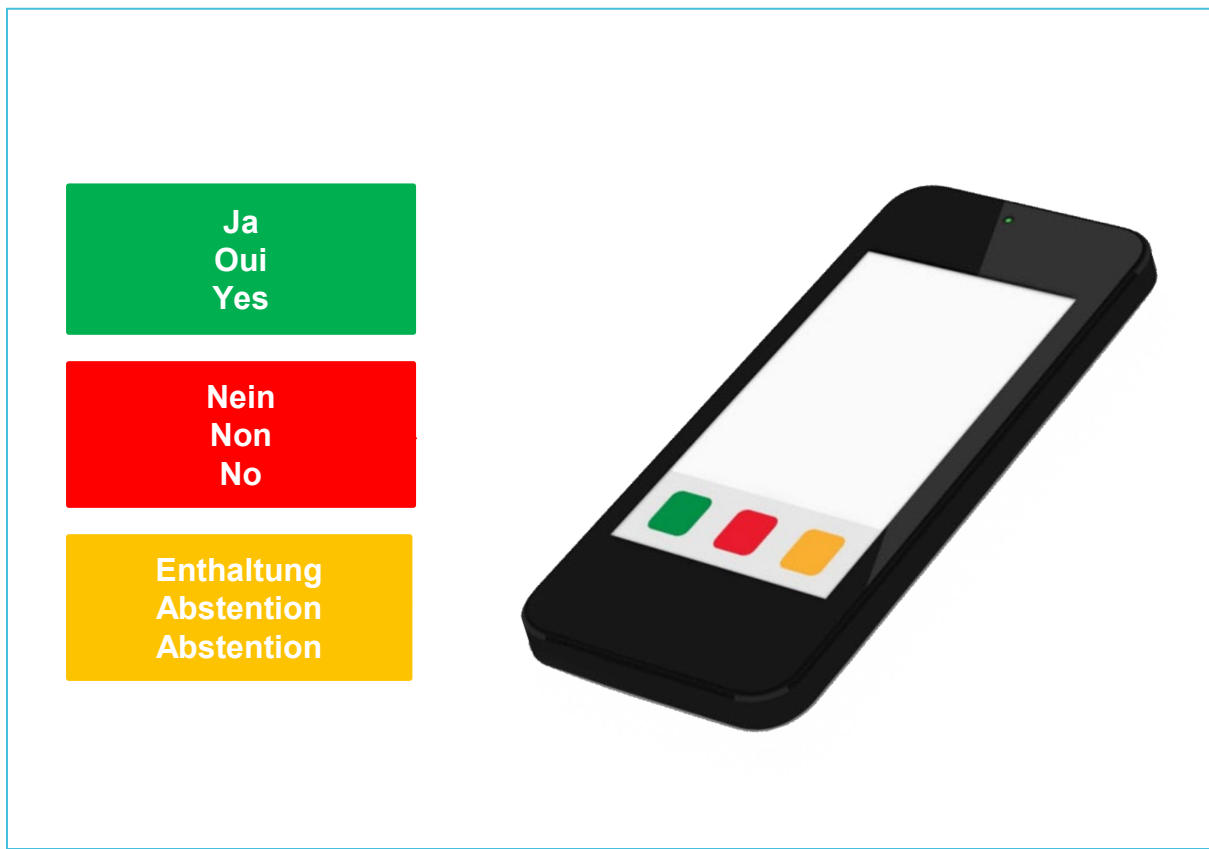
### Antrag des Verwaltungsrates:

Der Verwaltungsrat beantragt, sämtlichen Mitgliedern des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung für das Geschäftsjahr 2025 die Entlastung zu erteilen.



# Bitte geben Sie Ihre Stimme ab (10s)

Das Resultat wird berechnet...



# Traktandum 4

Wahlen in Einzelabstimmung (I)

## Wahlen in Einzelabstimmung

### Wiederwahl von

4.1	Philippe Royer als Mitglied und Präsident des Verwaltungsrates
4.2.1	Stefan Breitenstein als Mitglied des Verwaltungsrates
4.2.2	Nick Huber als Mitglied des Verwaltungsrates
4.2.3	Andreas Evertz als Mitglied des Verwaltungsrates
4.2.4	Libo Zhang als Mitglied des Verwaltungsrates

# Traktandum 4

Wahlen in Einzelabstimmung (II)



## Wiederwahl von Philippe Royer als Mitglied und Präsident des Verwaltungsrates

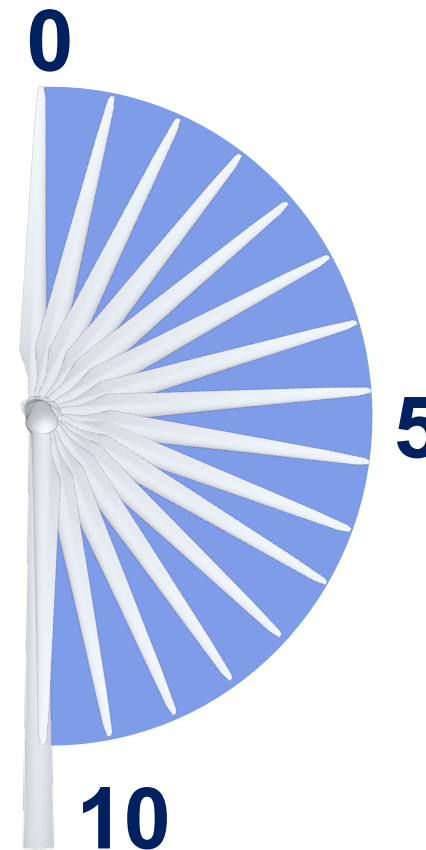
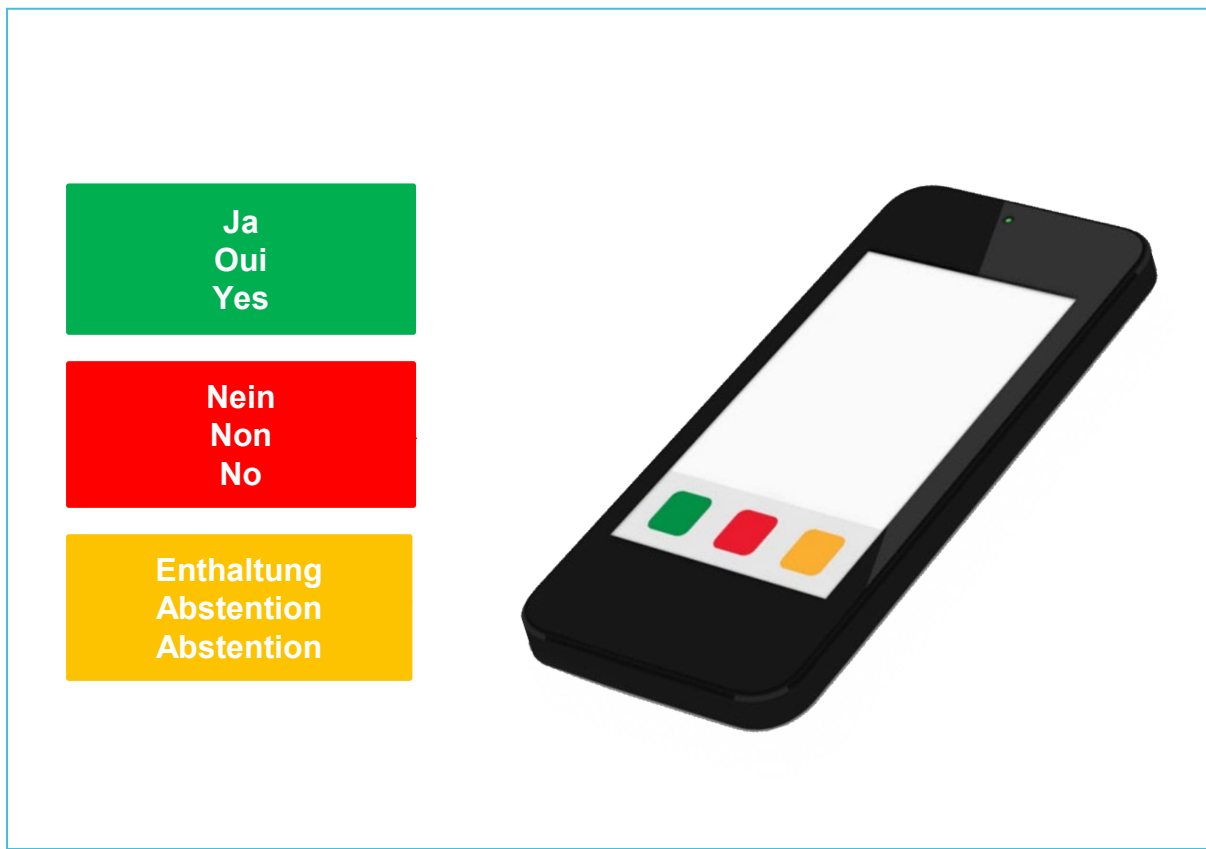
### Antrag des Verwaltungsrates:

Der Verwaltungsrat beantragt, Philippe Royer für eine einjährige Amtszeit bis zum Abschluss der nächsten ordentlichen Generalversammlung als Mitglied und Präsident des Verwaltungsrates wiederzuwählen.



# Bitte geben Sie Ihre Stimme ab (10s)

Das Resultat wird berechnet...



# Traktandum 4

Wahlen in Einzelabstimmung (III)



## Wiederwahl der Mitglieder des Verwaltungsrates

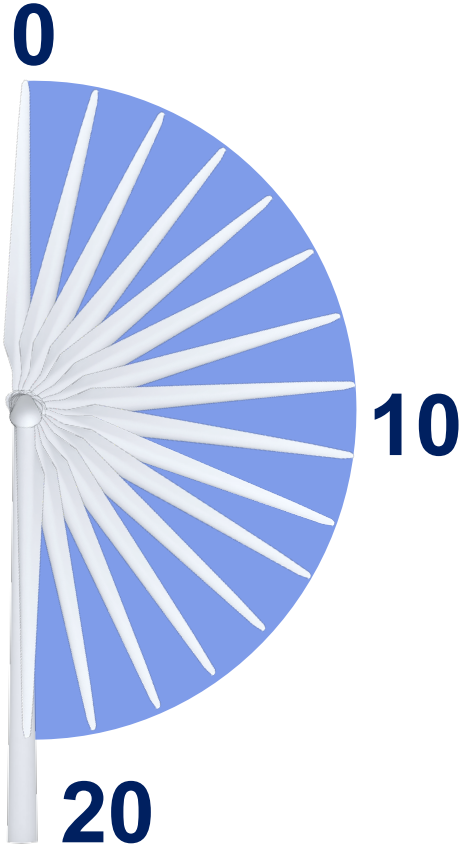
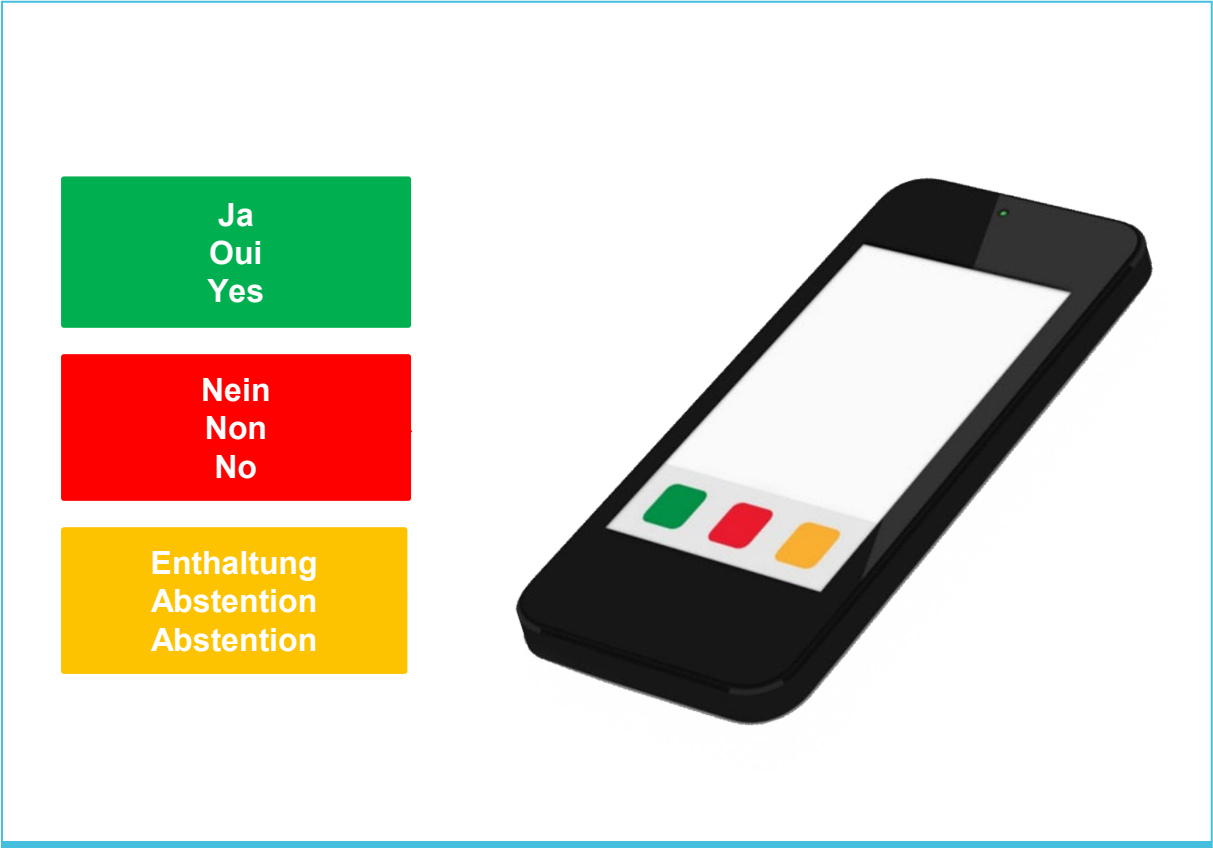
### Antrag des Verwaltungsrates:

Der Verwaltungsrat beantragt, die folgenden Personen für eine einjährige Amtszeit bis zum Abschluss der nächsten ordentlichen Generalversammlung als Mitglieder des Verwaltungsrates wiederzuwählen:

4.2.1	Stefan Breitenstein
4.2.2	Nick Huber
4.2.3	Andreas Evertz
4.2.4	Libo Zhang

# Bitte geben Sie Ihre Stimme ab (20s)

Das Resultat wird berechnet...



# Traktandum 4

Wahlen in Einzelabstimmung (IV)



## Wiederwahl der Mitglieder des Vergütungsausschusses

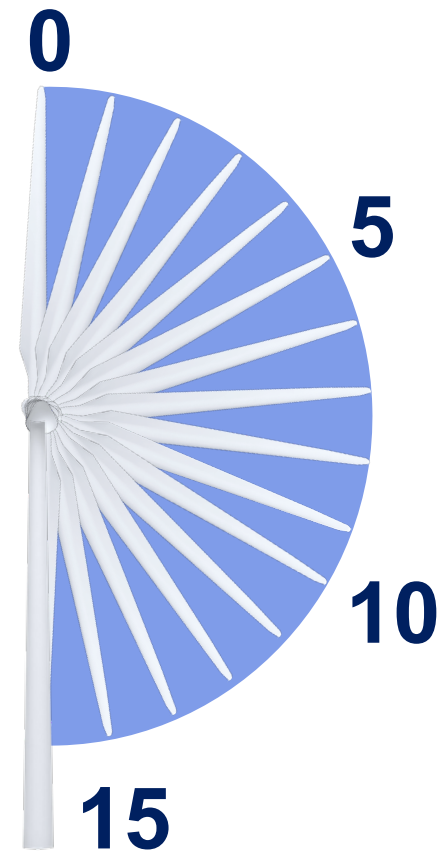
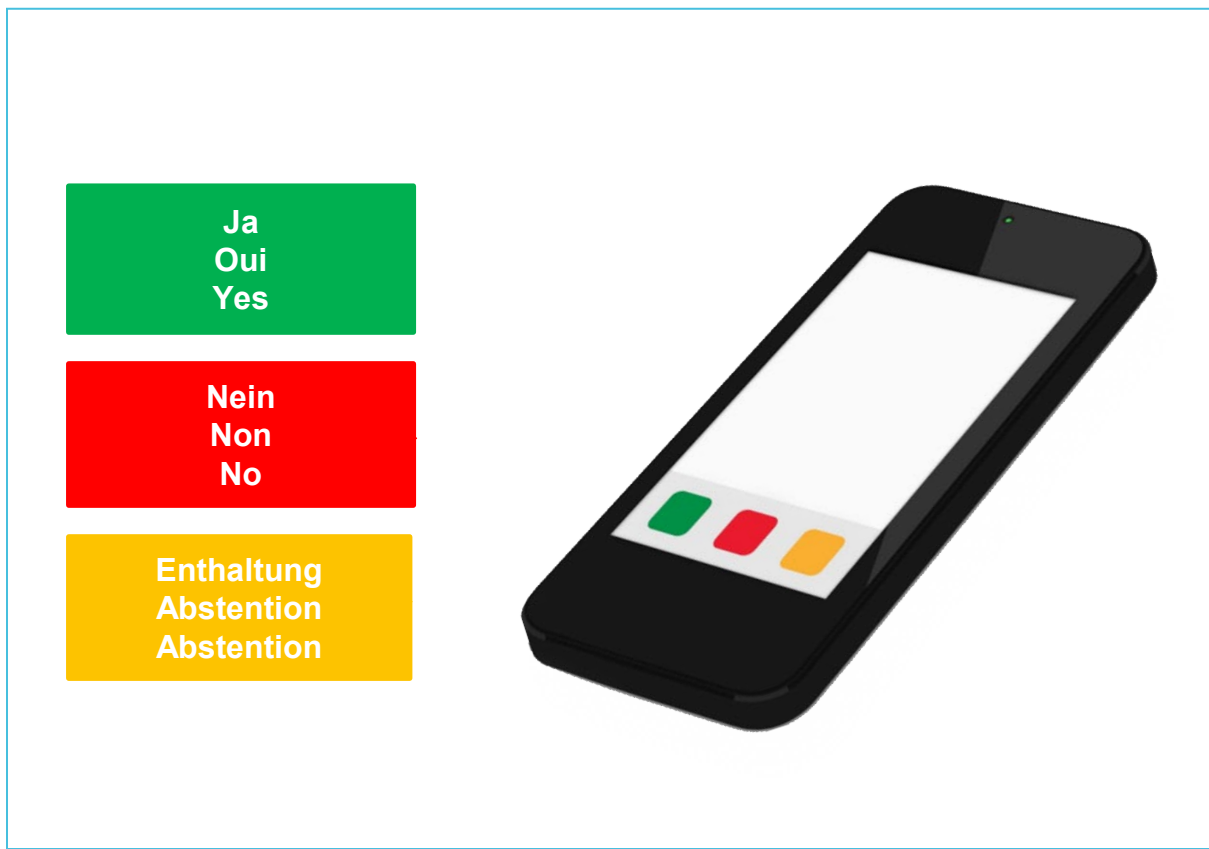
### Antrag des Verwaltungsrates:

Der Verwaltungsrat beantragt, die folgenden Personen für eine einjährige Amtszeit bis zum Abschluss der nächsten ordentlichen Generalversammlung als Mitglieder des Vergütungsausschusses wiederzuwählen:

4.3.1	Nick Huber
4.3.2	Philippe Royer
4.3.3	Andreas Evertz

# Bitte geben Sie Ihre Stimme ab (15s)

Das Resultat wird berechnet...



# Traktandum 4

Wahlen in Einzelabstimmung (V)

4.4

**Wiederwahl von Brunner Knobel  
Rechtsanwälte als unabhängige  
Stimmrechtsvertreter bis zum  
Abschluss der nächsten  
ordentlichen Generalversammlung**

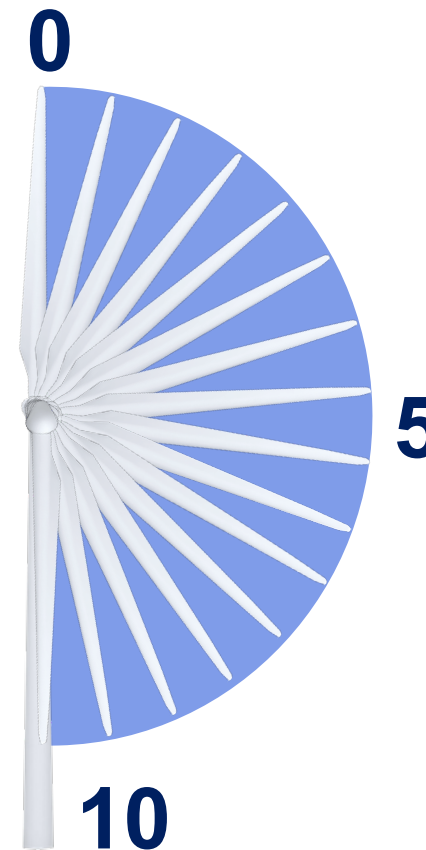
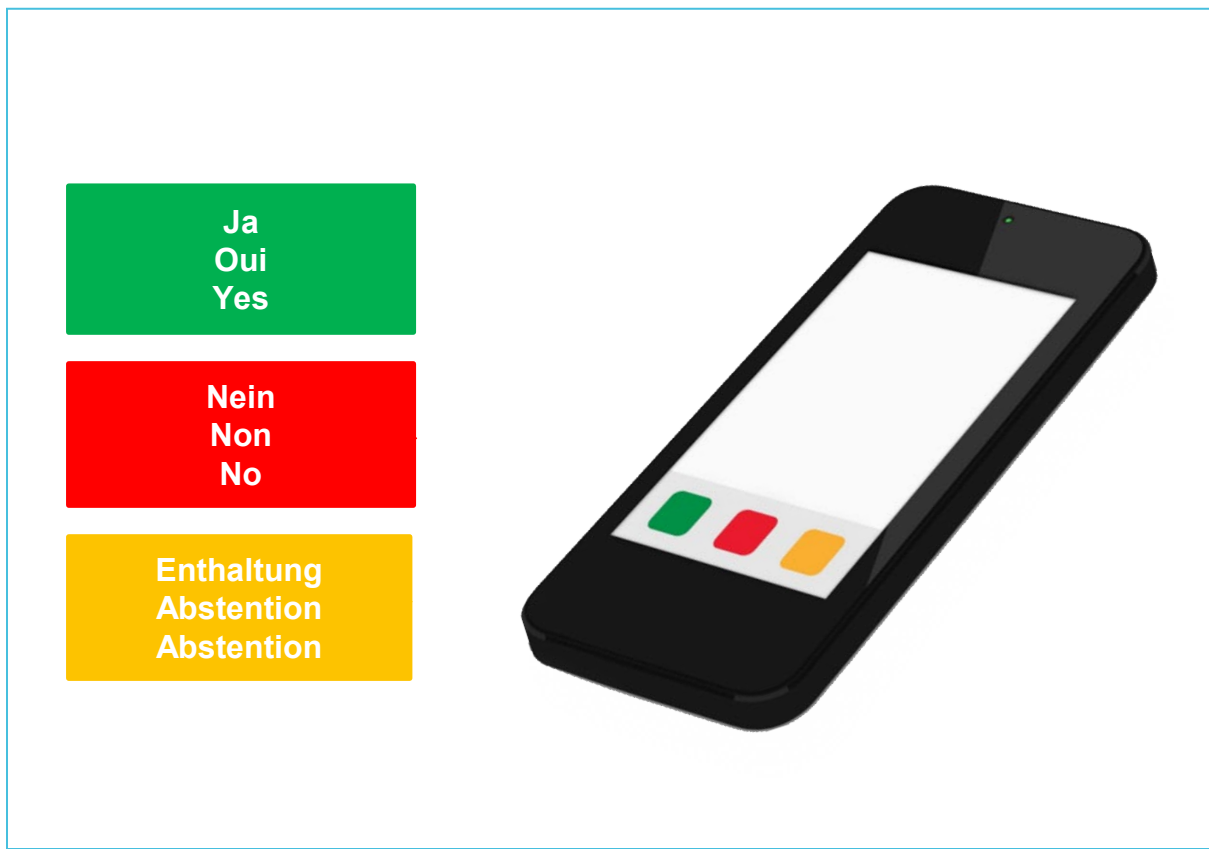
## Antrag des Verwaltungsrates:

Der Verwaltungsrat beantragt, Brunner Knobel Rechtsanwälte für eine einjährige Amtszeit bis zum Abschluss der nächsten ordentlichen Generalversammlung als unabhängige Stimmrechtsvertreter wiederzuwählen.



# Bitte geben Sie Ihre Stimme ab (10s)

Das Resultat wird berechnet...



# Traktandum 4

Wahlen in Einzelabstimmung (VI)

4.5

**Wiederwahl von  
PricewaterhouseCoopers AG,  
Zürich, als Revisionsstelle bis zum  
Abschluss der nächsten  
ordentlichen Generalversammlung**

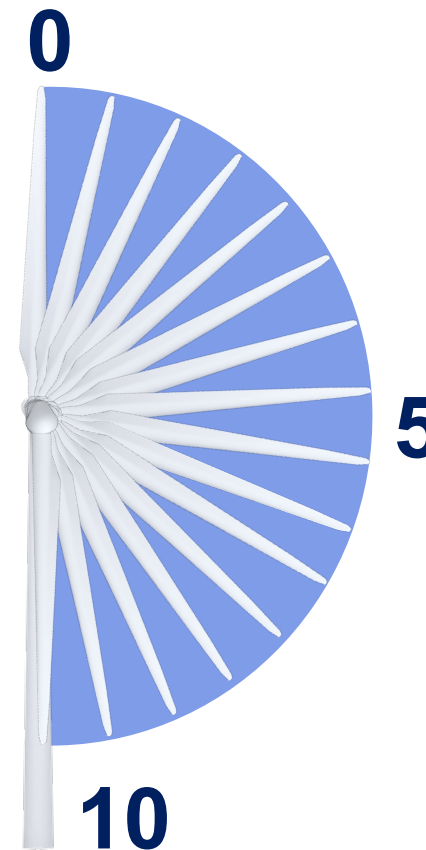
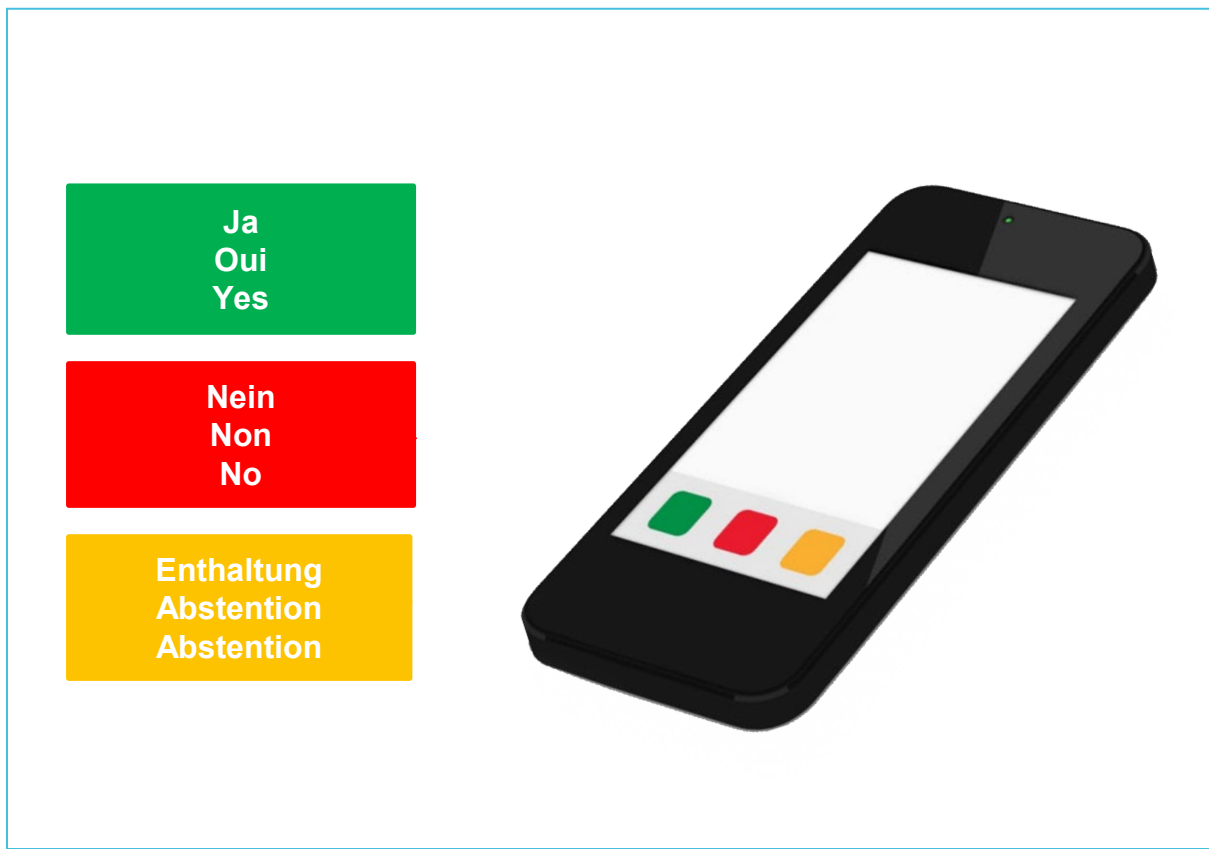
## Antrag des Verwaltungsrates:

Der Verwaltungsrat beantragt, PricewaterhouseCoopers AG, Zürich, für eine einjährige Amtszeit bis zum Abschluss der nächsten ordentlichen Generalversammlung als Revisionsstelle wiederzuwählen.



# Bitte geben Sie Ihre Stimme ab (10s)

Das Resultat wird berechnet...



## Traktandum 5

### **Genehmigung des Nachhaltigkeitsberichts für das Geschäftsjahr 2025**

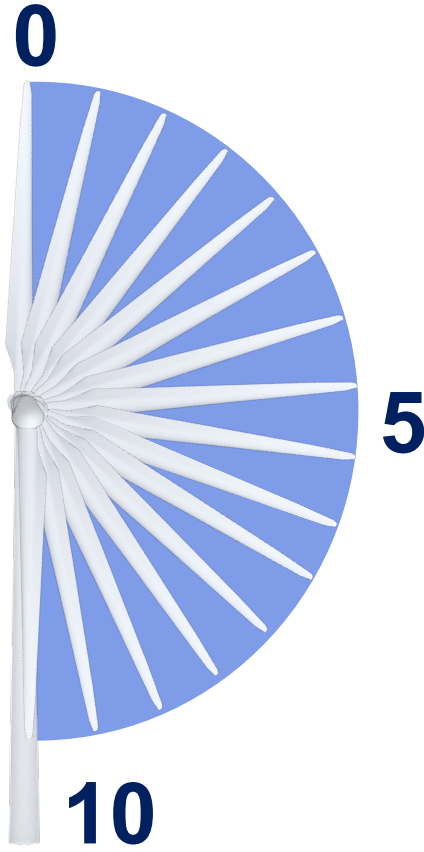
#### **Antrag des Verwaltungsrates:**

Der Verwaltungsrat beantragt, den Nachhaltigkeitsbericht 2025 gemäss Art. 964c des Schweizerischen Obligationenrechts gutzuheissen.



# Bitte geben Sie Ihre Stimme ab (10s)

Das Resultat wird berechnet...



## Traktandum 6

### **Konsultative Abstimmung über den Vergütungsbericht 2025**

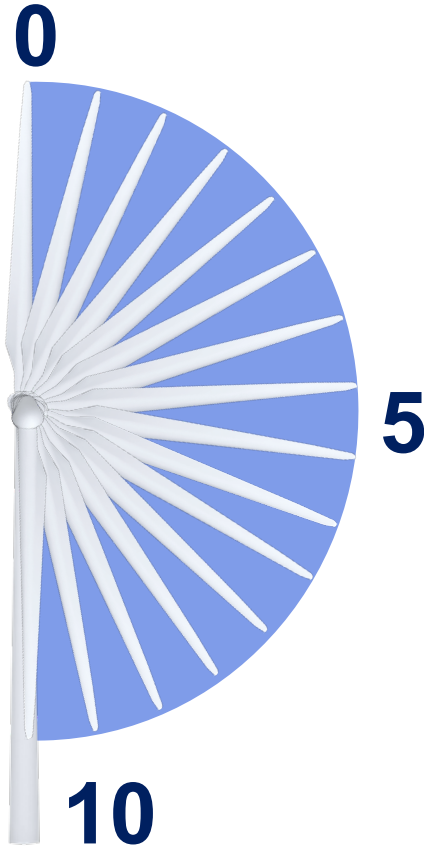
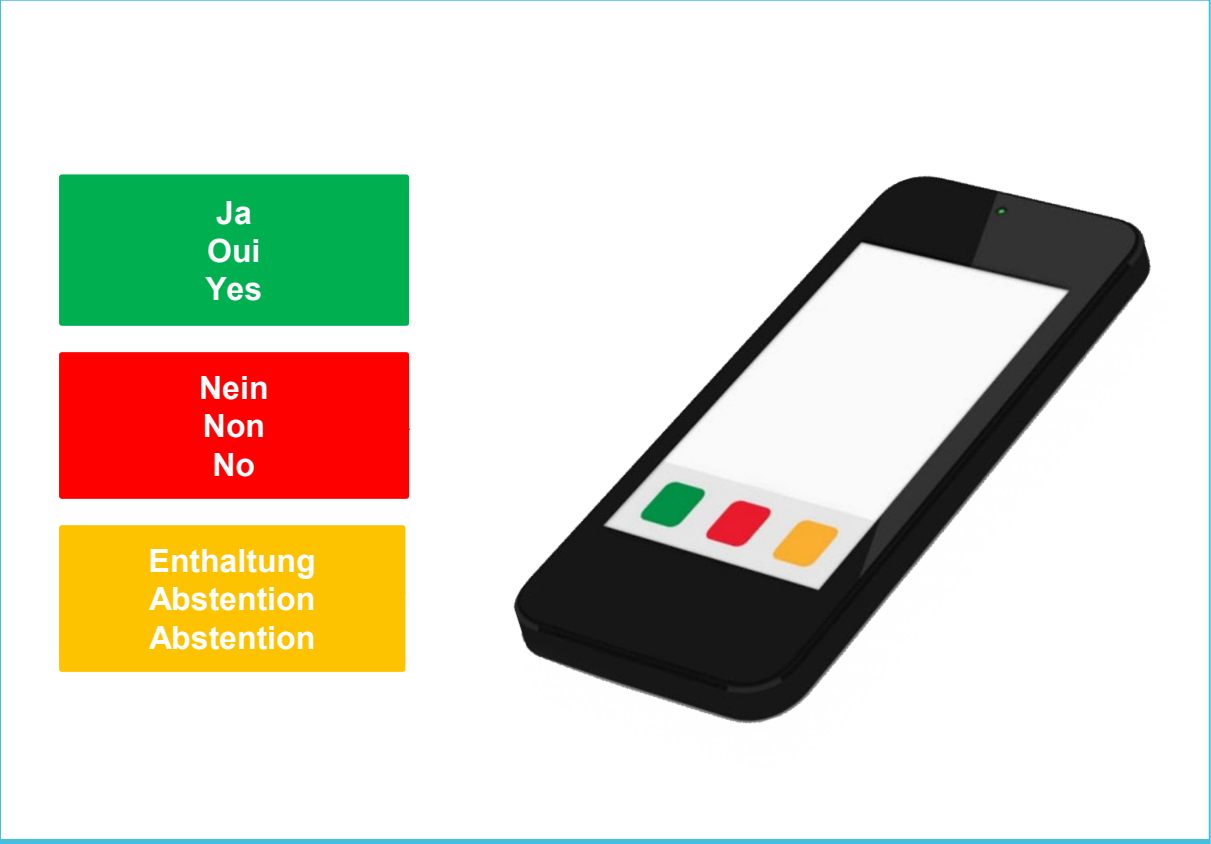
#### **Antrag des Verwaltungsrates:**

Der Verwaltungsrat beantragt, den Vergütungsbericht 2025 im Rahmen einer Konsultativabstimmung zustimmend zur Kenntnis zu nehmen.



# Bitte geben Sie Ihre Stimme ab (10s)

Das Resultat wird berechnet...



## Traktandum 7

### **Genehmigung des maximalen Gesamtbetrages der fixen Vergütungen des Verwaltungsrates**

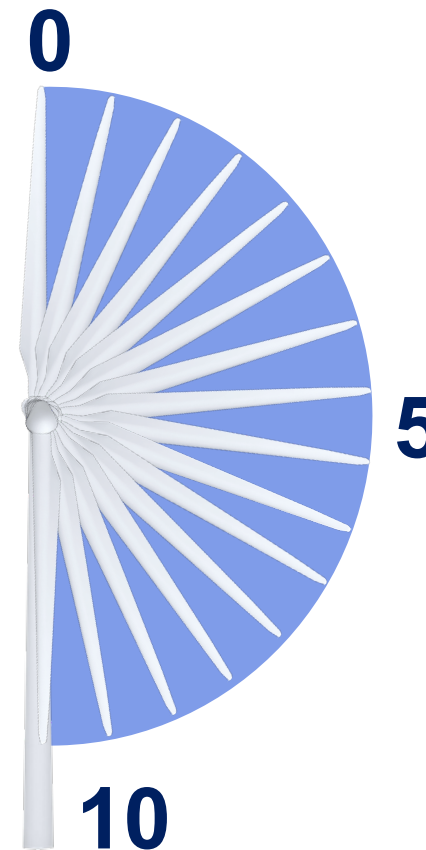
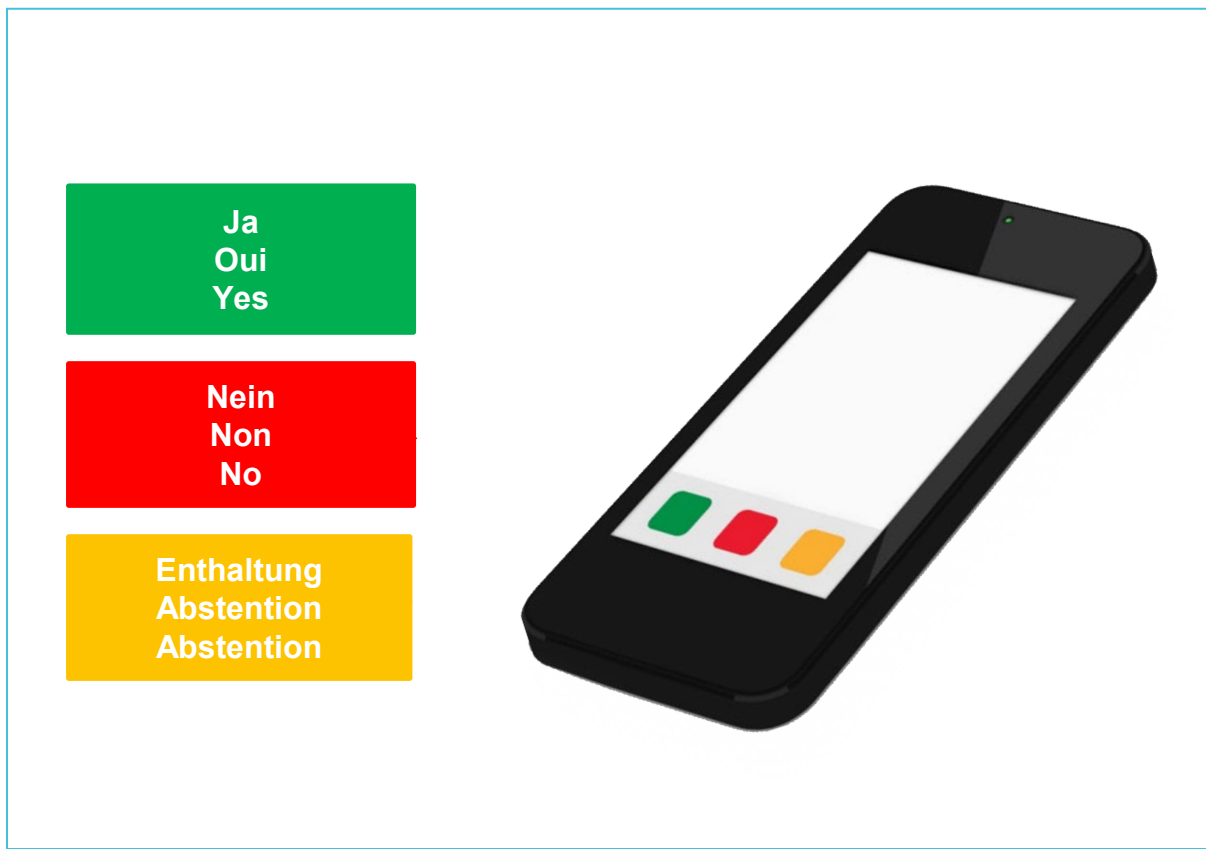
#### **Antrag des Verwaltungsrates:**

Der Verwaltungsrat beantragt die Genehmigung des maximalen Gesamtbetrages der fixen Vergütungen für den Verwaltungsrat, bestehend aus fünf Mitgliedern inklusive des Präsidenten, von CHF 1'000'000 für die Amtszeit bis zum Abschluss der nächsten ordentlichen Generalversammlung.



# Bitte geben Sie Ihre Stimme ab (10s)

Das Resultat wird berechnet...



## Traktandum 8

**Genehmigung des maximalen Gesamtbetrages der fixen Vergütungen der Geschäftsleitung für den Zeitraum 1. Juli 2026 bis 30. Juni 2027**

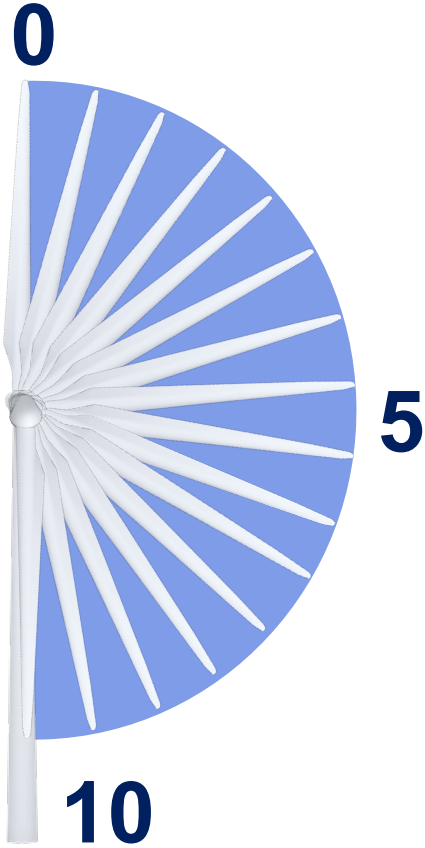
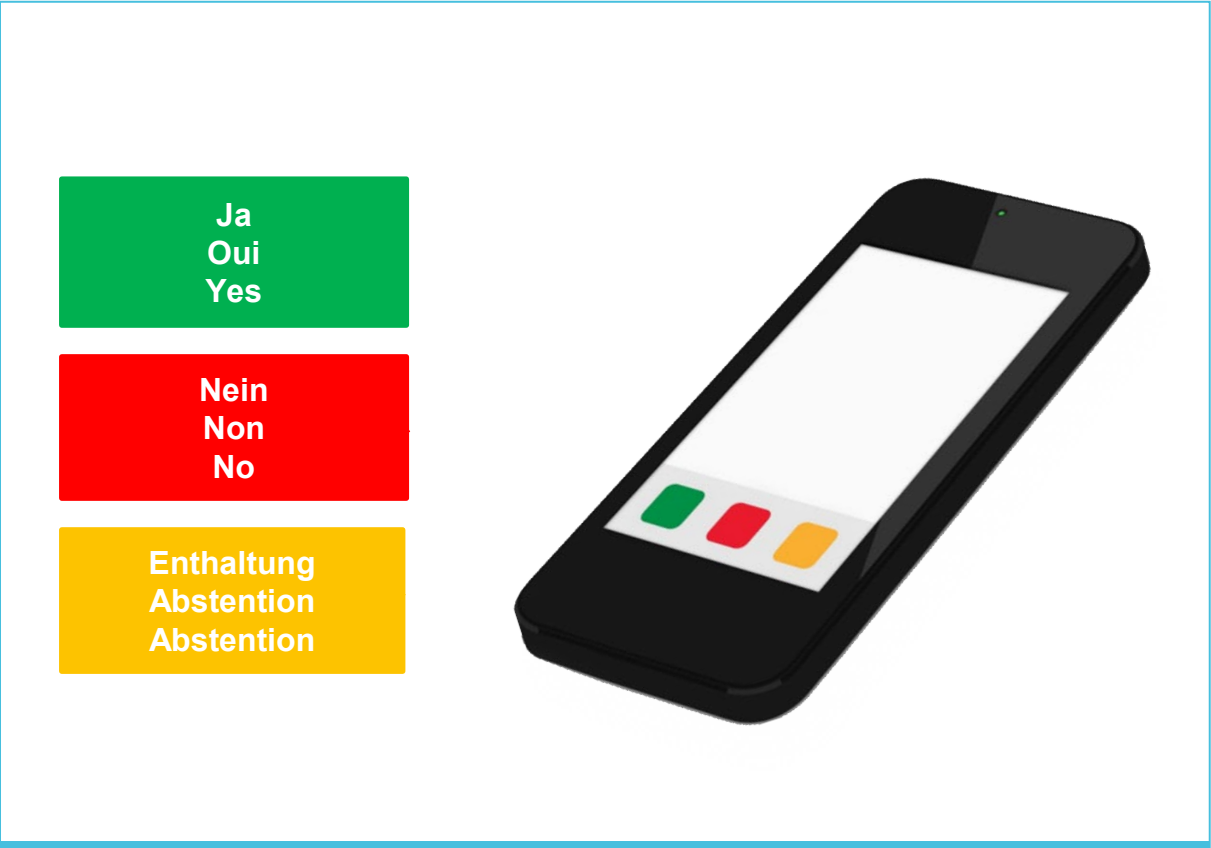
### Antrag des Verwaltungsrates:

Der Verwaltungsrat beantragt die Genehmigung des maximalen Gesamtbetrages der fixen Vergütungen für die Geschäftsleitung, bestehend aus fünf Mitgliedern inklusive dem CEO, von CHF 2'500'000 für den Zeitraum vom 1. Juli 2026 bis 30. Juni 2027.



# Bitte geben Sie Ihre Stimme ab (10s)

Das Resultat wird berechnet...



## Traktandum 9

**Genehmigung des maximalen Gesamtbetrages der erfolgsabhängigen Vergütungen der Geschäftsleitung für den Zeitraum 1. Januar 2026 bis 31. Dezember 2026**

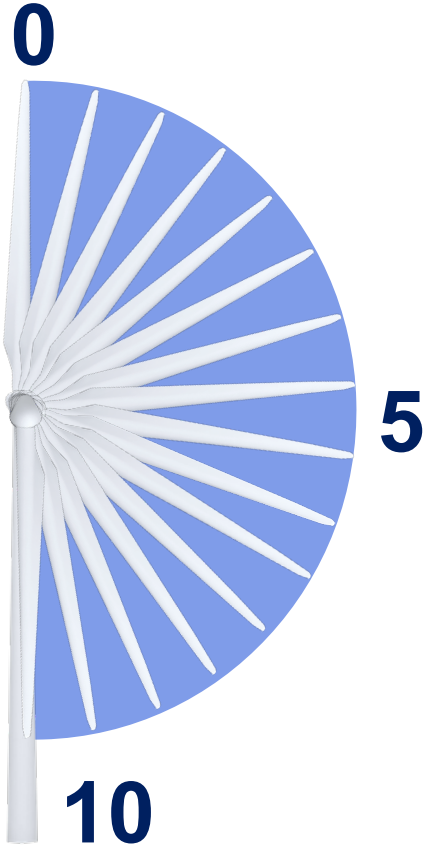
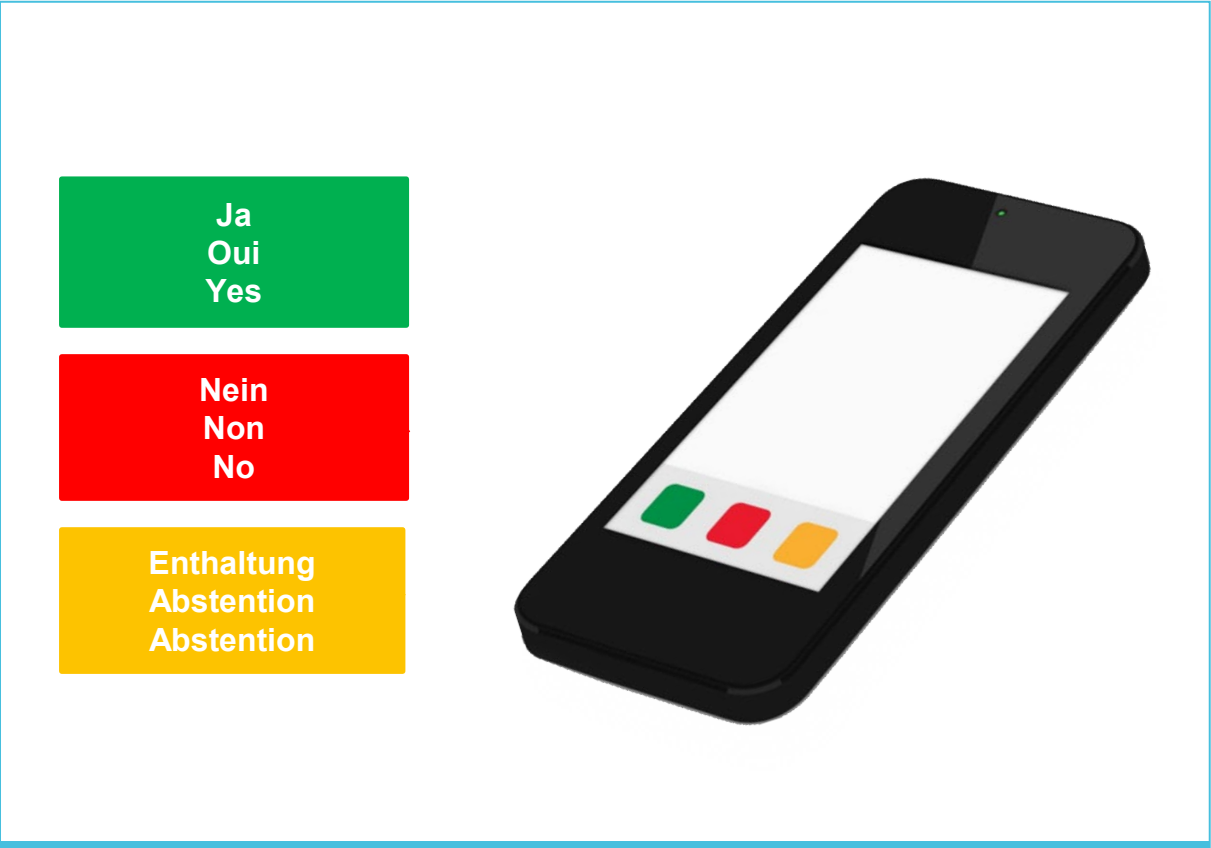
### Antrag des Verwaltungsrates:

Der Verwaltungsrat beantragt die Genehmigung des maximalen Gesamtbetrages der erfolgsabhängigen Vergütungen für die Geschäftsleitung, bestehend aus fünf Mitgliedern inklusive dem CEO, von CHF 2'000'000 für den Zeitraum vom 1. Januar 2026 bis 31. Dezember 2026.



# Bitte geben Sie Ihre Stimme ab (10s)

Das Resultat wird berechnet...



# Quartalszahlen Q1 2026

Tobias Lührig, CEO



# 1. Quartal 2026 (ungeprüft)

## Eckpunkte:

- Solider Start ins Jahr 2026: Nettoumsatz Q1 bei CHF 75.9 Mio.; +25.1% Wachstum im weitergeführten Geschäft zu konstanten Wechselkursen.
- Starke Entwicklung im Windgeschäft: Anhaltend hohe Nachfrage westlicher OEMs.
- Manufacturing Solutions mit starkem Anstieg: Deutlicher Umsatzsprung trotz verzögerter Projekte im Bereich WASP infolge regulatorischer Verschiebungen.
- Marine & Industrial gut diversifiziert: Fortschritte in neuen PET-Märkten und Subsea-Projekten; Marine-Endmarkt bleibt verhalten, langfristiger Ausblick jedoch positiv.

## NETTOUMSATZ

### Erstes Quartal

in Millionen CHF	2026	2025	Veränderung in Berichtswährung CHF	Veränderung zu konst. 2025 Kursen
Wind Materials – weitergeführtes Geschäft	40.5	37.9	6.8%	17.4%
Manufacturing Solutions	12.6	6.1	106.0%	129.3%
Marine & Industrial	21.9	21.9	0.1%	9.1%
<b>Total Continued Operations</b>	<b>74.9</b>	<b>65.9</b>	<b>13.8%</b>	<b>25.1%</b>
Wind Materials – eingestelltes Geschäft*	0.9	19.3	-95.3%	-95.1%
<b>Total Gruppe</b>	<b>75.9</b>	<b>85.2</b>	<b>-10.9%</b>	<b>-2.2%</b>

\* Abverkauf / Verkauf des verbleibenden Lagerbestands (Kohlefasergeschäft)

# Agenda

01

**Rückblick und  
Höhepunkte 2025**

---

Philippe Royer,  
Präsident

02

**Jahresergebnis  
2025, Geschäfts-  
entwicklung 2026,  
Märkte**

---

Tobias Lührig, CEO

03

**Traktanden /  
statutarischer Teil**

---

Stefan Breitenstein,  
VR-Mitglied

04

**Schlusswort**

---

Tobias Lührig, CEO

# 4. Schlusswort

Tobias Lührig, CEO



## Danke für Ihre Teilnahme an der GV

- Televoter bitte auf dem Stuhl liegen lassen.
- Wir stehen Ihnen für weitere Fragen gern zur Verfügung, bevor wir Sie dann zu einem Apéro riche ins Foyer 1 einladen.

